

「住民参加型による持続可能な新しい農業経営」をコンセストとした経営 におけるサツマイモの位置づけ

株式会社 やまもとファームみらい野 常務取締役 馬場 仁

会社設立までの経緯

- きっかけは、2011年3月11日に発生した「東日本大震災」
 宮城県では復興を目指し、各行政単位で再生プランが大震災から2年後に出来上がり、山元町からその再生プランへの参加要請を受け、関係機関によるプロジェクトで議論し設立の基本構想を作成しました。
- ・山元町は県の最南端で南北に長く、太平洋の沿岸部に位置し農業が盛んで、 イチゴ、リンゴ、ブドウ、水稲が盛んに栽培されていました。
- 復興の再生計画では、町の基幹である「いちご」はいち早く実行されましたが、 水稲と畑作地の再生については地権者との合意形成にも時間を要しました。町 から示された全体360haの内、120haを畑作エリアとして当社に任され、作付け 品目の選定に入った。
- ・選定の条件、①機械化一環体型が出来る、②過去に栽培されていた作物、③砂地で地下水位が高い等を要件に加え、農地整備後計画の内容考慮し、「サツマイモ」が選択作物に入りました。

会社設立

<基本構想>

- ◆山元東部地区での生産を再開し、農地を保全できる永続的な営農を行います。
- ◆地域農業者の生活再建に向けた「住民参加型」の生産をめざします。
- ◆将来にわたって持続可能な経営ができる「新しい農業」をつくります。

<基本方針>

◆担い手の育成·確保、地域農業や地域への貢献

- ◆機械化一貫体系や先進技術で新しい農業を!
- ◆安定的な取引先を確保し、安心できる営農
- ◆地産地消による加工事業等の6次化産業
- ◆JAグループと連携した法人の設立、経営、営農、教育・研修

雇用の創出(90人)

スマート農業の実践

6年目で経営安定化

干し芋の製造販売が順調







会社概要

■本社所在地:宮城県亘理郡山元町高瀬字北中須賀3番地

■設立時期:平成27年7月21日

■資本金:5,000万円

【内訳】

みやぎ亘理農業協同組合

被災農家

全国農業協同組合連合会

パートナー企業

東北農林水産業応援ファンド

■役員構成:常勤役員 5名, 非常勤役員 1名, 監査役(非常勤) 1名

■事業内容:生食用野菜や加工・業務用野菜の生産・販売ほか

■社員数:10名(令和3年4月末現在)

■決算月:3月

■営農目標面積:118ha (令和3年度 約100ha)

【内訳】長ネギ(26ha)、サツマイモ(15ha)、タマネギ(19ha)、ニンジン(2ha)、

大豆(輪作作物)(18ha)、施設トマト(66a)、イチゴ(1ha)他





課題との闘い(歴史への挑戦)

「愚者は経験に学び、賢者は歴史に学ぶ」この地域でイチゴ栽培が定着した歴史を知らず露地栽培へチャレンジ 品種改良や栽培技術の高度化と普及が、これまでの歴史に勝った?

【タマネギ】秋の季節風で表層の砂が舞い上がり 定植した苗が吹き飛ばさ れ壊滅状態

粘質の土を入れ た客土や防風帯 の設置で再整備

【夏ネギ】春の 長雨で圃場から 水が引かず減収 額縁明渠 による再 整備

【サツマイモ・秋ネギ】梅 雨長雨により同一圃場内でま だらに水が引かず大幅減収

再整備

発生都度、圃場再整備の要請 ⇒ 再整備 ⇒ 作付 ⇒ 再整備 ⇒ 作付

その間、雑草対策とネズミの駆除、作型に合わせた品種試験等を繰り返し

- ▶ 令和2年、設立から5年が過ぎたても、品質・収量とも安定化しないことから、販路も市場に頼るしかなく販売面でも苦戦。 いまだ当初の計画で見込んだ、5年目に経営黒字化が見通せない状況に陥る。
- ▶ 令和2年度、一旦全ての品目、作型、作付面積をリセットする経営再建策でリスタートを決定。
 - ※.特に、さつま芋は産地としての知名度もなく、生、干し芋とも在庫を抱えての年度越えとなり、1/3に面積を削減。
- ◆ 光明は、タマネギの作型(播種を早めて苗を大きくし定植(風対策))と品種が確立し始め、一定の収量品質が見込めてきたこと。

再挑戦

令和2年度、タマネギ反収4.5tで750t(今年度は反収5.8tで1,100t)を販売、サツマイモでは干し芋でリピーターが付き大好評により在庫が完売。

更には、東北経済連会様と九州経済連合会様の連携事業への参加のチャンスを頂き、輸出トライアルで輸出先の香港から高評価を得て、令和3年度は120tの出荷契約が成立し本格輸出が開始。

また、国内向けも輸出をきっかけに、産地として認知されたことと、食味への評価により一気に契約出荷が決まり、 令和3年度産さつまいもは干し芋原料を除き、全て売約済みと完売につながった。

昨年、これまでの状況が激変 『変化への対応

サツマイモへの思い

雑草、湿害、鳥獣害と、5年間苦しい思いをしていましたが、先進地茨城の生産者様等多くの方からの指導があり、 品種特性を生かしたおいしいさつまいもを作れる実力が確実について来ました。

今年ようやくそれが開花し始めました。生産現場へは、作付け前の時点から、もう既に150tの注文を頂いているので、何があってもその負託にこたえる良品質のサツマイモを生産するよう指示していましたが、見事にその期待に応えてくれました。

その結果が社員の自信と誇りとなり、社内の空気も変わり、結果200t越えの収穫となりました。

後は、保管と調整を丁寧に実行し、翌年の契約数量拡大に向け4月までの6ヶ月間、望んで行きます。

※、経営の柱の作物になりそうです。

課題挑戰





生産性向上と経営改善

作業実績データの蓄積による見える化と結果の共有化

供飲品樓 質切					アケムラサキ。 フクムラサキ						
	5者, 5者, 7者, 12者, 21者, 25者, 32者, 35者										
栽植様式	軟間1.2m、非異30cm、2,780株/10a サツマイモ専用86522(100kg/10a)										
基形	ロンマイモ専門	HRR055(100	kg/10a)								
カンショの作業	4位於			71 10 2 77 to secretar							
作集項目	381	10	合計作業時期 (hour)	The出たり作業時間	(904)						
種芋状込孝儒	12月21日 - 12月22日		8.0	(hour/ha) 0.5	ハウス片付け、電熱雑計賞など						
植芋状込	12/12/3 5	12.H26E	38.0	2.1	種学依込、重土など						
揮上當準備	12月29日	18278	129.0	7.2	かりス片付け、電熱機設度、ボット土間/						
	291H -	2,91055	200.0	11.1	Property Management (C.C.) 1-461						
首圧準備	1816B -	38228	211.8	11.8	地犯、土在材、マルチ、チューブ設置など						
苗水定植	3888 -	38190	331.0	18.4	Many Trees, Awai Am America						
激水	1890 -	58310	120.0	7.2							
表形(育苗時)	3R25B -	5/420E	14.7	0.8	中代語言 15-8 中代日本本名 トニーネクサス保						
除草(背苗時)	3,9158 -	9月1日	29.7	1.6	ハウス内接着						
助除(育苗時)	1A28B -	5813E	23.5	1.3							
極曲	5A11B -	6.F) 29 El	4391.5	244.0							
国基準備	4R3E -	6917E	597.7	33.2	埋肥、土改材、耕うん、施肥・飲立						
定植	5.R 14H	7,968	1585.0	83.6							
拉鞭	9E13B -	10F30E	4183.1	232.4							
和波果	9.818E	10110010	1704.0	94.7							
出資			2,000	0.0	洗净。箱詰60、出荷划店						
i n W	6Я12Н -	9 FI 19 EI	709.8	39.4	手取り開業。標準制数布						
			14207	789	The state of the s						
围場別収穫状態	7.										
国塔	34930		6581	収穫量(想定見収)	指布						
5曲街場	10月23日 -	10月30日	紅はるか	43t (2.7t/10a)	1.6ha						
6番簡導	10月21日 -	10月23日	シルクスイート	20t (2.5t/10a)	0.8ha						
	10月23日 -	10月23日	With Sign	Bt (4.0tt/10a)	0.2ha						
7番團場	9月20日 -	9月21日	紅めずま	3t (t/10a)							
	9月22日 -	10月10日	場門金明	4t (t/10m)	3品種合わせて30a程度						
	10/81000	10月10日	20024-1	5t (t/10a)							
	10.H10E	10月14日	紅口るか	26t (2.6t/10a)	1.0ha						
12番選場	7月24日 -	7月25日	HB94524-1	17t (1.7t/10a)	1.0ha						
21垂斑場	1	10月5日	加速表布	891 (1.8V)(0x)	5.0ha						
		9月29日	シルクスイート	35t (1.8t/10a)	2.000						
25.套用排	TVIDE	- 1 H	の事件	細を押	握し損益						
	1/AiaH	TO FEVER	11125	THI C. IL	近し沢皿						
32番腫瘍	The state of the s										
32番頭項	10月20日 -	10,97110	. diete	を明確							

【PDCAの実践】 毎日の作業実績 を圃場別、品種 別、作型別に データ化 → 毎週の定例で共 有化と課題整理、 作業の変更 結果の総括 次作の目標設定

_										
No.	進剂名	数布日(月/日)								
	MINT 43	ハウス	No.5	No.6	No.7	No.12	No.21	No.25	No.32	No.35
段虫:	剂、殺菌剂								the section	
1	7-f1-2-27077" is	1/29	-	-		-	-	-	-	-
2	3797077 A, Z# AF -	3/31	-			-	-	-	-	-
3	307付乳剤、デーファイン水和剤	4/7	-				-	-	-	-
4	7/4/ リン頼粒水溶剤、Zが ルド-	4/14	-	-	-	-	-	-	-	-
5	EXE' ラン顆粒水溶剤	5/12	-			-	-	-	-	-
除草	削		A 3	34 S20 HZ 6		10.000		(2) (T.) (By)	F 7 18 1 1 1	
1	ラッソー乳剤	3/15	-	-		-	-	-		-
2	が乳剤	-	7/2	6/26	6/26	6/26	6/17	6/24	6/17	7/2
3	5" A-17077" A	-						-	8/23	-



